



کشتیرانی دریای خزر

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

**گزارش سالانه هیات مدیره
به مجمع عمومی صاحبان سهام**

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹



شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

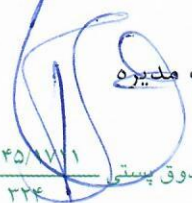
مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می‌گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش‌های سالانه هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیئت مدیره فراهم می‌آورد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می‌باشد، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت‌های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می‌توان پیش‌بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده‌کنندگان می‌شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۳/۰۴/۰۶ به تایید هیئت مدیره رسیده است.

امضاء	سمت	نماینده اشخاص حقوقی	اعضاء هیئت مدیره
	نایب رئیس هیات مدیره و مدیرعامل	کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران	-
	رئیس هیات مدیره	خدمات دریایی و مهندسی کشتیرانی قشم	-
	عضو هیات مدیره	سرمایه گذاری کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران	-
	عضو هیات مدیره	سرمایه گذاری فرادریای نیک قشم	-
	عضو هیات مدیره	کشتیرانی والفجر	-

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

۱- کلیات

(۱-۱) گزیده اطلاعات مالی تلفیقی شرکت

(مبالغ به میلیون ریال)

عنوان	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰
الف) اطلاعات عملکرد مالی طی سال			
درآمد های عملیاتی	۲۱.۰۱۵.۴۴۳	۱۴.۰۰۱.۹۴۵	۷.۲۵۷.۰۳۸
سود عملیاتی	۱۰.۰۰۶.۵۵۲	۷.۸۰۲.۶۰۷	۱.۴۷۷.۶۳۹
درآمدهای غیر عملیاتی	۱.۷۹۵.۵۸۴	۸۵.۵۳۳	۲۹.۰۱۲
سود قبل از مالیات	۱۱.۶۸۹.۰۵۳	۷.۸۸۸.۱۴۰	۱.۵۰۶.۶۵۱
هزینه مالیات بر درآمد	۱.۴۵۸.۳۲۳	۴۲۲.۵۲۵	۲۲.۲۲۶
سود خالص	۱۰.۲۳۰.۷۳۰	۷.۴۶۵.۶۱۵	۱.۴۸۴.۴۲۵
جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی	۹.۲۲۸.۲۷۹	۴.۲۴۱.۳۴۲	۲.۱۵۱.۱۷۶
ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال:			
جمع داراییها	۱۹.۷۰۴.۶۷۳	۱۲.۸۲۶.۴۷۵	۵.۰۰۳.۴۲۷
جمع بدهی ها	۴.۹۴۲.۶۵۱	۴.۰۰۹.۶۳۷	۲.۱۷۳.۰۲۲
سرمایه ثبت شده	۳.۶۰۰.۰۰۰	۱.۰۸۰.۰۰۰	۱.۰۸۰.۰۰۰
جمع حقوق مالکانه	۱۴.۷۶۲.۰۲۲	۸.۸۱۶.۸۳۸	۲.۸۳۰.۴۰۵
ج) نرخ بازده (درصد):			
نرخ بازده داراییها	%۵۲	%۵۸	%۳۰
نرخ بازده حقوق مالکانه (ارزش ویژه)	%۶۹	%۸۴	%۵۲
د) اطلاعات مربوط به هر سهم:			
آخرین قیمت معامله هر سهم در تاریخ تایید گزارش - ریال	۱۴.۱۸۰	۴۹.۵۰۰	۱۸.۶۸۰
ارزش دفتری هر سهم - ریال	۱.۰۰۰	۱.۰۰۰	۱.۰۰۰
نسبت قیمت به درآمد واقعی هر سهم در تاریخ تایید گزارش - مرتبه	۴/۹۹	۷/۱۶	۱۳/۵۹
ه) سایر اطلاعات :			
میانگین تعداد کارکنان کادر خشکی - نفر	۱۳۷	۱۲۷	۱۲۶
میانگین تعداد کارکنان کادر دریا - نفر	۳۹۰	۳۷۴	۲۹۹

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

۱-۲) گزیده اطلاعات مالی شرکت اصلی

(مبالغ به میلیون ریال)			عنوان
تجدید ارائه شده			
۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	
			الف) اطلاعات عملکرد مالی طی سال:
۷.۲۵۷.۰۳۸	۱۴.۰۰۱.۹۴۵	۲۰.۴۱۷.۳۷۰	درآمد های عملیاتی
۱.۴۸۱.۲۴۱	۷.۸۲۰.۲۵۷	۹.۶۵۳.۶۴۸	سود عملیاتی
۳۱.۰۷۵	۶۱.۰۲۵	۱.۹۹۰.۰۸۷	درآمدهای غیر عملیاتی
۱.۵۱۲.۳۱۶	۷.۸۸۱.۲۸۲	۱۱.۵۳۰.۶۵۲	سود قبل از مالیات
۲۰.۵۱۶	۴۲۰.۰۹۳	۱.۳۵۵.۴۵۸	هزینه مالیات بر درآمد
۱.۴۹۱.۸۰۰	۷.۴۶۱.۱۹۰	۱۰.۱۷۵.۱۹۴	سود خالص
۲.۱۲۰.۴۴۲	۴.۲۱۰.۹۳۴	۲.۵۹۵.۴۸۳	جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
			ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال:
۴.۹۹۰.۴۰۸	۱۲.۳۴۰.۱۰۲	۱۸.۷۸۴.۰۷۸	جمع داراییها
۲.۱۵۵.۸۳۳	۳.۵۲۱.۷۷۸	۴.۰۷۴.۵۵۹	جمع بدهی ها
۱.۰۸۰.۰۰۰	۱.۰۸۰.۰۰۰	۳.۶۰۰.۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۲.۸۳۴.۵۷۵	۸.۸۱۸.۳۲۵	۱۴.۷۰۹.۵۱۹	جمع حقوق مالکانه
			ج) نرخ بازده (درصد):
%۳۰	%۵۸	%۵۴	نرخ بازده داراییها
%۵۳	%۸۴	%۶۹	نرخ بازده حقوق مالکانه (ارزش ویژه)
			د) اطلاعات مربوط به هر سهم:
۱.۰۸۰	۱.۰۸۰	۳.۶۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع (میلیون سهم)
۲۰۲۵	۲۰۲۵	۷.۱۳۲	اولین پیش بینی سود هر سهم – ریال
۱.۴۷۲	۲.۵۰۵	۲.۱۳۹	آخرین پیش بینی سود هر سهم – ریال
۱.۳۸۱	۶.۹۰۸	۲.۸۲۶	سود واقعی هر سهم – ریال
۱.۳۶۸	۶.۳۰۰	طبق پیشنهاد هیات مدیره و ماده ۹۰ قانون تجارت برابر با ۱۰ درصد سود خالص	سود نقدی هر سهم – ریال
۱۸.۶۸۰	۴۹.۵۰۰	۱۵.۱۱۰	آخرین قیمت معامله هر سهم در تاریخ تایید گزارش – ریال
۱.۰۰۰	۱.۰۰۰	۱.۰۰۰	ارزش دفتری هر سهم – ریال
۱۳/۵۲	۷/۱۷	۵/۳۵	نسبت قیمت به درآمد واقعی هر سهم – مرتبه
			ه) سایر اطلاعات :
۱۱۹	۱۲۰	۱۲۷	میانگین تعداد کارکنان کادر خشکی – نفر
۲۹۹	۳۷۴	۳۹۰	میانگین تعداد کارکنان کادر دریا – نفر

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

۳-۱) قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت

مهم‌ترین قوانین و مقررات و عوامل برون سازمانی حاکم بر فعالیت شرکت عبارت است از:
قانون تجارت،

قانون مالیات‌های مستقیم و قانون کار و تأمین اجتماعی،

قوانین و مقررات بازار بورس و اوراق بهادار،

قوانین و مقررات زیست محیطی،

قوانین حاکم بر دریاها و حمل و نقل بین المللی.

۴-۱) سرمایه شرکت

سرمایه و ترکیب سهامداران

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۳.۶۶۲ میلیون ریال (شامل تعداد ۳.۶۶۲.۰۰۰ سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱۰۰۰ ریال) بوده که طی چند مرحله به شرح زیر تغییر و به مبلغ ۳.۶۰۰.۰۰۰ میلیون ریال (شامل ۳.۶۰۰.۰۰۰.۰۰۰ سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱۰۰۰ ریال) در پایان سال مالی منتهی به ۲۹/۱۲/۱۴۰۲ افزایش یافته است.

تغییرات سرمایه (مبالغ به میلیون ریال)			
تاریخ ثبت	محل تأمین سرمایه	سرمایه پس از افزایش	میزان افزایش سرمایه
۸۴/۰۹/۰۸	نقدی، مطالبات حال شده، سود تقسیم نشده	۹۰.۰۰۰	۸۶.۳۳۸
۸۵/۱۲/۲۶	نقدی، مطالبات حال شده، سود تقسیم نشده	۱۲۰.۰۰۰	۳۰.۰۰۰
۸۷/۰۳/۲۲	مطالبات حال شده، سود تقسیم نشده	۱۲۸.۷۵۰	۸.۷۵۰
۸۷/۰۸/۲۲	سود تقسیم نشده	۱۴۶.۲۴۹	۱۷.۴۹۹
۸۹/۱۲/۲۲	مطالبات حال شده	۲۰۶.۲۴۹	۶۰.۰۰۰
۹۱/۰۲/۱۰	آورده نقدی و مطالبات حال شده	۲۵۰.۰۰۰	۴۳.۷۵۱
۹۱/۱۰/۰۵	مطالبات حال شده و سود انباشته	۳۳۰.۰۰۰	۸۰.۰۰۰
۹۱/۱۲/۲۶	مازاد تجدید ارزیابی	۵۴۰.۰۰۰	۲۱۰.۰۰۰
۹۵/۰۸/۰۲	آورده نقدی و مطالبات حال شده	۱.۰۸۰.۰۰۰	۵۴۰.۰۰۰
۱۴۰۳/۰۱/۰۸	آورده نقدی و مطالبات حال شده	۳.۶۰۰.۰۰۰	۲.۵۲۰.۰۰۰

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

ترکیب سهامداران به شرح زیر می باشد:

ردیف	نام سهامدار	تعداد سهام	درصد سهام
۱	شرکت کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران	۲.۷۶۷.۵۳۱.۶۶۹	۷۶.۸۸
۲	شرکت سرمایه گذاری کشتیرانی	۳۷۴.۰۴۹.۱۳۷	۱۰.۳۹
۳	شرکت کشتیرانی والفجر	۳۳.۳۳۳	۰.۰
۴	شرکت خدمات دریایی و مهندسی کشتیرانی قشم	۵.۰۳۹.۹۹۹	۰.۱۴
۵	سایر سهامداران	۴۵۳.۳۴۵.۸۶۲	۱۲.۵۹
	جمع	۳.۶۰۰.۰۰۰.۰۰۰	۱۰۰

۵-۱) عملکرد بنادر شمالی و کشتیرانی دریای خزر در حوزه حمل جنرال کارگو و حمل کانتینر

عنوان	۱۴۰۲	۱۴۰۱
جنرال کارگو (تن)	۱.۲۷۲.۴۱۸	۱.۱۹۲.۶۱۶
کانتینر (TEU)	۱۰.۳۶۳	۱۳.۵۴۳
تعداد سفر	۵۲۲	۵۳۴

۶-۱) وضعیت رقابت در صنعت حمل و نقل دریایی بین المللی:

شرکت کشتیرانی دریای خزر به عنوان بزرگترین شرکت ایرانی در این حوزه محسوب می شود. کشتیرانی دریای خزر علی رغم محدودیت ها و وجود مشکلات در بنادر خارجی، با دلسوزی و پشتکار مدیریت و پرسنل شرکت، در سال ۱۴۰۲ موفق به حمل انواع کالا در بخش های واردات، صادرات و ترانزیت، شده است. این شرکت به منظور بهره گیری از نیروی انسانی ایرانی و ایجاد اشتغال در منطقه از تامین کنندگان ایرانی جهت تامین قطعات مورد نیاز و همچنین تعمیرکاران متخصص بومی بهره می گیرد. ضمناً در راستای حمایت از صنعت کاران داخلی، تعمیرات ادواری ۱۲ فروند کشتی های این شرکت در شیب یاردهای ایرانی انجام گرفت.

آموزش های با استاندارد بالا و استفاده از نیروهای انسانی ایرانی و جایگزینی آن ها با دریانوردان خارجی یکی دیگر از فعالیت های این شرکت در راستای ایجاد اشتغال می باشد. بطوری که تعداد کارکنان خارجی به حداقل ممکن رسیده است.

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

توجه به مسائل بین المللی در حوزه دریای خزر خصوصا تعامل با حوزه CIS و راه اندازی کریدور شمال- جنوب می تواند افق های روشنی را برای کشتیرانی دریای خزر رقم بزند.

۷-۱) ماهیت کسب و کار شرکت

حمل و نقل دریایی

بخش حمل و نقل به دلیل جایگاه ویژه ای که در اقتصاد جوامع بشری دارد یکی از شاخص های مهم توسعه کشورها محسوب می شود و توسعه آن نقش مهمی در ایجاد تحول و توسعه سایر بخش های صنعتی، معدنی، کشاورزی و تولیدی ایفا می کند تا جایی که امروزه بیشتر اندیشمندان و صاحب نظران عرصه ای اقتصادی، رشد و توسعه همه جانبه کشورها را مشروط به توسعه زیرساخت ها در بخش حمل و نقل می دانند و این صنعت را به عنوان محور فعالیت های اساسی و زیربنایی و لازمه تحول به حساب می آورند. علاوه بر آن سهم حمل و نقل در اقتصاد ملی نیز انکارناپذیر می باشد، زیرا که هر واحد رشد اقتصادی در کشورها مستلزم ۱/۵ الی ۲ واحد رشد در بخش حمل و نقل است.

حمل و نقل دریایی به دلیل مزیت نسبی نسبت به سایر روش های حمل و نقل از جایگاه خاصی برخوردار است. اهمیت و ویژگی خاص حمل و نقل دریایی در پویایی بنادر معتبر و فعال دنیا قابل مشاهده است. حمل و نقل دریایی از دیرباز در کشور ایران وجود داشته و با توجه به مرزهای آبی شمال و جنوب کشور از رونق خاصی نیز برخوردار بوده است.

موقعیت های خاص جغرافیایی ایران، به دلیل استقرار در محل تلاقی و مسیر مبادلات بازرگانی قاره های آسیا، اروپا و آفریقا، این کشور را به عنوان یکی از فعال ترین شرکای تجاری در پیمان های اقتصادی منطقه ای و فرامنطقه ای تبدیل کرده است. مبادلات گسترده تجاری با کشورهای آسیای مرکزی و توسعه روزافزون بازارهای پرونق کشورهای حاشیه خلیج فارس نشان بارزی از این اعتقاد متقابل منطقه ای و بین المللی است. ترکیبی از این مزیت ها، همگام با توسعه و تجهیز شبکه حمل و نقل ریلی، جاده ای و لوله ای کشور و ادامه و اتصال آن به سایر کشورها موجب شده تا جایگاه آن در شمال و جنوب کشور به عنوان مهم ترین پایانه های حمل و نقل و ترانزیت کالا بیش از پیش آشکار شود. در حال حاضر ایران با درک نقش تاریخی خود می تواند در ایجاد هم گرایی و توسعه منطقه ای و نیز رونق تجارت بین المللی، گام های اساسی و مهم تری را بردارد و جهت بهره برداری بهینه از موقعیت مناسب قلمرو جغرافیایی خود در منطقه با ایجاد تسهیلات لازم در حمل و نقل ترانزیت کالا و مسافر نقش مهمی را در اقتصاد منطقه ای ایفا نماید.

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

۸-۱) موضوع فعالیت شرکت

الف- موضوع اصلی

۱. خرید، اداره، راهبری، اجاره، استیجاره و فروش هر نوع کشتی و شناور برای هر منظور اعم از حمل و نقل بار و مسافر، سوخت رسانی و نظایر آن.
۲. تصدی هرگونه فعالیت مکمل فعالیت‌های موضوع بند (۱) از قبیل احداث، اداره یا اجاره و استیجاره تاسیسات بندری، سازه‌های دریایی و تاسیسات مربوط به ساخت و تعمیر انواع کشتی‌ها و شناورها و انواع پایانه‌های باری و مسافری.
۳. قبول و اعطای نمایندگی به کلیه شرکت‌ها، موسسات و اشخاص حقیقی و حقوقی و تاسیس شعب و دفاتر نمایندگی‌ها در داخل و خارج از کشور در رابطه با موضوع فعالیت اصلی و ضرورت شرکت برای حفظ و توسعه فعالیت‌های شرکت.
۴. سرمایه‌گذاری در سایر شرکت‌ها و موسسات تابعه و وابسته که فعالیت‌های آن‌ها به نحوی از انحاء مکمل فعالیت‌های شرکت باشد در داخل و خارج از کشور ایران.

ب- موضوع فرعی

۱. خرید و فروش و صادرات و واردات کلیه کالاهای مجاز و انجام هرگونه عملیات و معاملاتی که جهت حصول به مقاصد فوق الذکر ضروری یا مفید باشد.
۲. شرکت در نمایشگاه‌های داخلی و خارجی و شرکت در مزایده‌ها و مناقصه‌های دولتی و غیر دولتی در راستای فعالیت‌های اصلی شرکت.
۳. انواع سرمایه‌گذاری در امر ساخت انواع کشتی و شناور و تولید کلیه ملحقیات مربوط به کشتی و شناور، به طور مستقل یا با مشارکت سایر اشخاص حقیقی و حقوقی در داخل یا خارج از کشور.
۴. سپرده‌گذاری (در بانک‌ها و موسسات و...) و خرید و فروش سهام و اوراق بهادار با رعایت قوانین و مقررات بازار سرمایه.

۹-۱) حوزه های فعالیت شرکت را مناطق ذیل تشکیل می‌دهد:

حوزه فعالیت شرکت، بنادر حوزه دریای خزر، کانال ولگا، دریای سیاه و تمامی مبادی حمل به مقاصد حوزه مذکور از طریق حمل سراسری، حمل ترانزیت و حمل مرکب می‌باشد.

الف) مراکز فعالیت

(۱) بنادر داخلی :

بندر انزلی

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

بندر نوشهر
بندر امیرآباد
بندر فریدونکنار
بندر آستارا
(۲) بنادر خارجی :
بنادر آستاراخان، روسیه.
بندر مآخاچ کالا، داغستان روسیه.
بندر آکٹائو، جمهوری قزاقستان.
بندر باکو، جمهوری آذربایجان.
بندر ترکمن باشی، جمهوری ترکمنستان.
بنادر حوزه دریای سیاه

(ب) دفاتر شرکت

(۱) دفاتر خارج از کشور:
دفتر آستاراخان
دفتر آکٹائو
(۲) دفاتر داخل کشور:
منطقه آزاد تجاری و صنعتی بندرانزلی. مرکز اصلی شرکت.
دفتر بازرگانی تهران
دفتر نوشهر
دفتر بندر امیرآباد
دفتر بندر آستارا
دفتر بندر فریدونکنار

۱۰-۱) فرصت‌ها و تهدیدهای پیش روی شرکت

ریسک‌ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

شرکت کشتیرانی دریای خزر با توجه به محیط تحت فعالیت خود با ریسک‌های با اهمیتی به شرح زیر مواجه است:

(۱) ریسک کاهش میزان تقاضا و نرخ حمل:

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

در صورت عدم گسترش تجارت ایران با کشورهای منطقه حوزه دریای خزر از قبیل روسیه و آذربایجان، ریسک کاهش میزان تقاضا شرکت را تهدید می‌نماید.

(۲) وجود رقبا:

صنعت کشتیرانی در منطقه دریای خزر به سبب وجود شرکت‌های کشتیرانی در سایر کشورهای حوزه این دریا، همواره در وضعیت رقابتی قرار دارد. هرچند قراردادهای بلندمدت با مشتریان داخلی همواره برای شرکت محفوظ می‌باشد با این حال شرکت به منظور نفوذ در بازارهای خارجی (شامل روسیه، ترکمنستان، آذربایجان و ...) فعالیت‌های مستمر بازاریابی انجام داده و سهم خود را از حمل کشورهای حوزه دریای خزر افزایش خواهد داد.

(۳) تغییرات نرخ سوخت:

افزایش احتمالی بهای سوخت در آینده و در مقابل عدم امکان افزایش نرخ کرایه‌های کشتی (به دلیل وجود رقبای خارجی) موجب کاهش حاشیه سود شرکت می‌گردد.

(۴) ریسک افزایش تعرفه‌های بندری:

افزایش سالانه تعرفه‌های بندری و عدم حمایت از ناوگان ایرانی موجب افزایش هزینه‌های جاری عملیاتی در بنادر ایران و حاشیه دریای خزر گردیده که این افزایش، تاثیر بسزایی در کاهش حاشیه سود شرکت خواهد داشت.

(۵) تغییرات جوی آب و هوا و بسته شدن ثبت سفارش:

تغییرات جوی آب و هوا و وجود یخبندان در سه ماهه چهارم سال و احتمال بسته شدن ثبت سفارش غلات در پایان سال انتظار افزایش حمل را تحت تاثیر قرار می‌دهد.

(۶) ریسک ارز:

با نظر به اینکه بخش عمده هزینه‌های شرکت نظیر سوخت، عوارض بندری و هزینه تامین قطعات کشتی‌ها، مبتنی بر نرخ ارز می‌باشد، نوسانات نرخ ارز منجر به افزایش بهای تمام شده و همچنین کاهش سود شرکت خواهد شد.

(۷) ریسک تغییر قوانین و مقررات:

با توجه به اینکه شرکت با لحاظ حضور در مناطق آزاد تجاری-صنعتی و بر اساس ماده ۱۳ قانون مناطق آزاد از معافیت مالیاتی بخشی از فعالیت‌های خود استفاده می‌کند، این ریسک وجود دارد که حذف معافیت مناطق آزاد باعث کاهش شدید سود خالص شرکت گردد.

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

۱۱- اهداف کلان و استراتژی‌های شرکت:

اهداف کلان و استراتژی‌های اصلی شرکت به شرح ذیل می‌باشد:

اهداف کلان	استراتژی‌های اصلی
اهداف حوزه مالی و سرمایه گذاری: ۱- افزایش سود آوری ۲- افزایش توان مالی و سرمایه گذاری ۳- بهبود نسبت‌های مالی	استراتژی‌های حوزه مالی و سرمایه گذاری: ۱- استراتژی مدیریت هزینه در راستای کنترل بهای تمام شده ۲- مانیتورینگ درآمد و هزینه‌های هر سفر در راستای برنامه ریزی ارزش ۳- تدوین استراتژی منابع تامین مالی جهت توسعه ناوگان در افق ۱۴۰۵
اهداف بازرگانی (بازاریابی و مشتری محوری): ۱- توسعه بازاریابی - افزایش سهم از بازار ۲- مدیریت کاهش توقفات ناوگان در فرآیند لجستیک ۳- افزایش بهره وری ناوگان ۴- افزایش رضایت‌مندی مشتریان ۵- ارائه خدمات مطلوب با در نظر گرفتن بهترین قیمت‌ها در منطقه و حفظ اصل مشتری مداری . ۶- توسعه ناوگان شرکت با در نظر گرفتن حجم بار منطقه و میزان تقاضا و ورود به بازارهای جدید.	استراتژی‌های بازرگانی (بازاریابی و مشتری محوری): ۱- توسعه بازارهای جدید در حوزه جغرافیایی ولگا-دن، آذوف و دریای سیاه ۲- استراتژی توسعه ناوگان در راستای توسعه بازارهای جدید و افزایش ظرفیت ۳- پیاده سازی برنامه ریزی ارزش ۴- طراحی اپلیکیشن زنجیره لجستیک دریای خزر در راستای توانمندسازی تجار و رونق حمل و نقل دریایی ۵- استقرار مدیریت ارتباط با مشتری (CRM) ۶- بازنگری ساختار بازرگانی با محوریت توسعه و تعامل با زنجیره تامین و توسعه بازار از طریق فعال سازی نمایندگی‌های داخلی و خارجی ۷- تدوین استراتژی‌های جدید تعامل با تجار و بندر خارجی و ایرانی در راستای افزایش بهره وری ناوگان و کاهش ریسک تجاری ۸- توسعه خدمات حمل ترکیبی، ترانزیت از طریق کریدورهای شرق-غرب و شمال-جنوب
اهداف عملیات، ناوگان و تجهیزات: ۱- مدیریت بهینه هزینه‌های عملیاتی ناوگان ۲- مدیریت و کنترل ریسک ایمنی ناوگان ۳- کاهش توقفات ناشی از مشکلات فنی غیرمترقبه ناوگان ۴- مدیریت زمان عملیات تعمیرات ادواری در راستای ارتقاء عملکرد ناوگان ۵- مدیریت هزینه‌ها در جهت افزایش سودآوری شرکت و حفظ حقوق سهامداران.	استراتژی‌های عملیات، ناوگان و تجهیزات: ۱- استراتژی کنترل هزینه‌های تعمیرات ادواری و سفری ۲- استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات ناوگان در راستای یکپارچه سازی فرآیندهای مدیریت فنی، مالی و کنترل کیفیت ۳- استراتژی کاهش ریسک‌های ایمنی ناوگان ۴- استقرار بخش‌هایی از ساختار مدیریت فنی در سایر بنادر
اهداف سرمایه انسانی، برنامه ریزی، اطلاعات، حقوقی و ...: ۱- ارتقاء فرهنگ سازمانی ۲- توسعه فردی و سازمانی ۳- جانشین پروری ۴- ارتقاء بهره وری کارکنان ۵- یکپارچه سازی سازمان ۶- حفظ و کرامت نیروی انسانی.	استراتژی‌های سرمایه انسانی، برنامه ریزی، اطلاعات، حقوقی و ...: ۱- استراتژی یکپارچه سازی سازمان با زیرساخت فناوری اطلاعات ۲- تدوین برنامه‌های توسعه فردی با هدف جانشین پروری ۳- پیاده سازی مدیریت دانش ۴- توسعه سبک رهبری در راستای استاندارد سازی فرآیندها، مانیتورینگ شاخص‌های عملکردی و افزایش بهره وری ۵- استراتژی بازنگری ساختار سازمانی در راستای بهبود فرآیندهای کسب و کار

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

۱۲- میانگین تعداد کارکنان

الف) کادر خشکی و دریا

شرح	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹
خشکی	۱۲۷	۱۲۰
دریایی	۳۹۰	۳۷۴
جمع	۵۱۷	۴۹۴

۲) نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

صورت سود و زیان

سود و زیان و عملکرد شرکت به شرح ذیل بوده است:

یادداشت	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	مبالغ به میلیون ریال
درآمدهای عملیاتی	۴	۲۰,۴۱۷,۳۷۰	۱۴,۰۰۱,۹۴۵
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	۵	(۱۰,۲۸۴,۶۸۹)	(۶,۸۷۵,۳۰۷)
سود ناخالص		۱۰,۱۳۲,۶۸۱	۷,۱۲۶,۶۳۸
هزینه های فروش، اداری و عمومی	۶	(۱,۴۷۲,۷۷۴)	(۹۳۳,۷۵۱)
زیان کاهش ارزش دریافتنی ها	۱۵	-	(۱۵۶,۶۳۲)
سایر درآمدها	۷	۲,۳۱۶,۶۴۲	۲,۵۷۳,۴۷۸
سایر هزینه ها	۸	(۱,۳۲۳,۹۰۱)	(۷۸۹,۴۷۶)
سود عملیاتی		۹,۶۵۳,۶۴۸	۷,۸۲۰,۲۵۷
هزینه های مالی	۹	(۱۱۳,۰۸۳)	-
سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی	۱۰	۱,۹۹۰,۰۸۷	۶۱,۰۲۵
سود قبل از مالیات		۱۱,۵۳۰,۶۵۲	۷,۸۸۱,۲۸۲
هزینه مالیات بر درآمد		(۱,۳۵۵,۴۵۸)	(۴۲۰,۰۹۳)
سود خالص		۱۰,۱۷۵,۱۹۴	۷,۴۶۱,۱۹۰

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

صورت وضعیت مالی

صورت وضعیت مالی شرکت به شرح ذیل بوده است :

(مبالغ به میلیون ریال)		یادداشت	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹
دارایی ها				
دارائیهای غیر جاری :				
۱۲	۲,۲۲۳,۵۴۳	۱,۸۱۴,۶۴۷	دارایی های ثابت مشهود	
۱۳	۱۵,۱۰۹	۶,۲۱۸	دارایی های نامشهود	
۱۴	۷۴۳,۳۰۷	۲۰۳,۱۰۴	سرمایه گذاری های بلند مدت	
۱۵	۴۷,۱۱۸	۱۵,۱۰۸	دریافتنی های بلند مدت	
	۳,۰۲۹,۰۷۷	۲,۰۲۹,۰۷۷	جمع دارایی های غیر جاری	
دارایی های جاری :				
۱۶	۷۱۱,۹۷۰	۳۴۷,۳۸۰	پیش پرداخت ها	
۱۷	۶۵۰,۰۲۸	۴۹۵,۹۰۱	موجودی مواد و کالا	
۱۵	۹,۰۵۷,۸۱۲	۳,۹۰۲,۵۹۹	دریافتنی های تجاری و سایر دریافتنی ها	
۱۸	۵,۳۳۵,۱۹۱	۵,۵۰۴,۶۲۱	موجودی نقد	
	۱۵,۷۵۵,۰۰۱	۱۰,۲۵۰,۵۰۱	دارایی غیر جاری نگهداری شده برای فروش	
۱۲	-	۵۰,۵۲۴		
	۱۵,۷۵۵,۰۰۱	۱۰,۳۰۱,۰۲۵	جمع دارایی های جاری	
	۱۸,۷۸۴,۰۷۸	۱۲,۳۴۰,۱۰۲	جمع دارایی ها	
حقوق مالکانه و بدهی ها				
حقوق مالکانه :				
۱۹	۳,۶۰۰,۰۰۰	۱,۰۸۰,۰۰۰	سرمایه	
۲۰	۳۶۰,۰۰۰	۱۰۸,۰۰۰	اندوخته قانونی	
	۱۰,۷۴۹,۵۱۹	۷,۶۳۰,۳۲۵	سود انباشته	
	۱۴,۷۰۹,۵۱۹	۸,۸۱۸,۳۲۵	جمع حقوق مالکانه	
بدهی ها				
بدهی های غیر جاری :				
۲۱	۲۲۳,۵۷۹	۱۵۱,۶۱۹	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان	
	۲۲۳,۵۷۹	۱۵۱,۶۱۹	جمع بدهی های غیر جاری	
بدهی های جاری :				
۲۲	۲,۱۴۰,۵۳۸	۲,۲۶۰,۷۳۱	پرداختنی های تجاری و سایر پرداختنی ها	
۲۴	۱,۵۷۵,۸۸۱	۴۴۰,۷۱۸	مالیات پرداختنی	
۲۵	۱۷,۴۸۰	۱۱,۶۳۰	سود سهام پرداختنی	
۲۳	-	-	تسهیلات مالی	
۲۶	۱۱۷,۰۸۱	۶۵۷,۰۷۹	پیش دریافت ها	
	۳,۸۵۰,۹۸۰	۳,۳۷۰,۱۵۸	جمع بدهی های جاری	
	۴,۰۷۴,۵۵۹	۳,۵۲۱,۷۷۷	جمع بدهی ها	
	۱۸,۷۸۴,۰۷۸	۱۲,۳۴۰,۱۰۲	جمع حقوق مالکانه و بدهی ها	

۳) دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت:

❖ در خصوص پرونده مطروحه شرکت کشتیرانی دریای خزر علیه آقای آرمان قزل مبنی بر مطالبه وجه دو فقره چک (کرایه حمل) جمعاً به مبلغ ۵.۷۵۸.۲۶۰.۰۰۰ ریال، به استحضار می‌رساند: حسب دادنامه شماره ۹۷۰۹۹۷۱۸۱۰۳۰۰۸۵۹ مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۲۷ و اجراییه شماره ۱۳۹۷/۰۸/۲۷ و ۹۷۱۰۴۲۱۸۱۰۳۰۰۳۱۸ آقای آرمان قزل محکوم به پرداخت وجه چک های مذکور گردید که علی رغم صدور دادنامه و اجراییه، نامبرده از اجرای حکم و پرداخت محکوم به استنکاف نمود که بدو با توقیف یک دستگاه اتومبیل پژو پارس متعلق به محکوم علیه و فروش آن از طریق مزایده در شعبه اجرای احکام شهرستان بندر ترکمن مبلغ ۱.۷۲۵.۰۰۰.۰۰۰ معادل یکصد و هفتاد و دو میلیون و پانصد هزار تومان در تاریخ ۱۴۰۱/۱۰/۲۶ به حساب کشتیرانی دریای خزر واریز گردید. در ادامه و در راستای وصول مابقی مبلغ محکوم به با پیگیری های اداره حقوقی و استفاده از ظرفیت های قانون نحوه اجرای محکومیت های مالی مصوب ۱۳۹۴ درخواست ممنوع الخروجی محکوم علیه از ریاست اجرای احکام دادگستری بندرانزلی صورت پذیرفت که در نهایت با ارجاع درخواست مذکور به دادستانی کل کشور صدور قرار ممنوع الخروجی خطاب به پلیس مهاجرت صادر که طی نامه شماره ۱۴۰۲۳۴۹۹۰۰۸۰۰۷۰۱۸ مورخ ۱۴۰۲/۰۵/۰۹ این قرار از تاریخ صدور به مدت شش ماه صادر گردید. متعاقب این اقدام و با توجه به درخواست تقاضای اعمال ماده ۳ قانون نحوه اجرای محکومیت های مالی، حکم جلب محکوم علیه طی نامه شماره ۱۴۰۲۳۴۹۹۰۰۳۰۹۰۴۲۰ مورخ ۱۴۰۲/۰۲/۲۸ صادر گردید. علی ایحال، حسب اقدامات پیش گفته؛ در نهایت محکوم علیه در تاریخ ۱۴۰۲/۰۳/۱۳ نسبت به واریز کامل اصل خواسته و هزینه های دادرسی اقدام نمود. همچنین قرار ممنوع الخروجی نامبرده طی نامه شماره ۱۴۰۲۳۴۹۹۰۰۲۱۸۳۶۹۰۱ مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۶ تمدید گردید. ضمناً مورخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۰ دستور اجرای جلب محکوم علیه طی برگ جلب سیار از شعبه اول اجرای احکام مدنی دادگستری شهرستان بندر ترکمن اخذ گردید که جلب ایشان تا کنون میسر نگردیده است.

❖ شرکت های اگزیم و ایست مارکت قراردادی در سال ۱۳۹۶ به منظور خرید و فروش کالای ذرت دامی جهت واردات از روسیه به ایران از نوع FOB (تحويل کالا از سوی شرکت اگزیم بر روی کشتی در بندر مبدأ) منعقد می نمایند. براساس این قرارداد شرکت ایست مارکت متعهد و ملزم به تهیه وسیله حمل کالا از بندر مبدأ (ماخاچ قلعه روسیه) تا بندر مقصد (بندر امیرآباد) می گردد. علاوه بر این، قراردادهای فروش فی مابین شرکت ایست مارکت و استارگلوب از نوع CFR (تحويل کالا از سوی ایست مارکت به استارگلوب در بندر مقصد) منعقد می گردد. در این میان شرکت گیلدا تابان و شرکت بادبان سرخ دریا قرارداد مشارکت فی مابین جهت ترخیص و فروش کالاهای موضوع قراردادهای فوق را در بندر امیرآباد پس از رسیدن کل کالاهای به بندر امیرآباد در تاریخ ۱۳۹۶/۰۹/۱۹ منعقد می نمایند. پس از انعقاد قراردادهای مذکور و در اثر افزایش ناگهانی

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

قیمت ارز و ذرت وارداتی موضوع پرونده خصوصاً در شرایط آن زمان که ارز دولتی نیز به خرید این محموله تعلق گرفته بود، مجموعاً سبب بروز اختلافات و کشمکش های مالی پردردسری در رابطه با فروش محموله در ایران و پرداخت ثمن و تقسیم سود حاصل از آن میان فرستندگان می گردد تا جایی که تیره شدن روابط مالی و تجاری آنان منجر به طرح دعاوی حقوقی متعددی علیه یکدیگر گردید. زمانیکه اختلافات مالی فروشندگان در محاکم حقوقی ایران منتج به نتایج مؤثر و مسالمت آمیز نگردید ناگهان بعد از گذشت چند ماه از تاریخ ترخیص ذرت وارداتی از بندر و فروش آن در بازار ایران، فرستندگان متعدد کالا اقدام به طرح شکایت کیفری علیه یکدیگر و نیز شرکت کشتیرانی دریای خزر و گیرنده کالا (شرکت بادبان سرخ دریا) می نمایند و شکایت اصلی تمام شاکیان مبتنی بر وجود نسخه چهارم بارنامه به عنوان نسخه جعلی و اضافه بر سه نسخه بارنامه های اورجینال یا اصلی استوار بوده که براساس آن یکدیگر را به جعل بارنامه و استفاده از سند مجعول، تحصیل مال از طریق نامشروع و دیگر عناوین مجرمانه متهم می نمودند. در پی طرح شکایت از شرکت با عناوین اتهامی فوق از جمله جعل و استفاده از سند مجعول، پرونده به شعبه اول بازپرسی دادسرای عمومی و انقلاب شهرستان بهشهر ارجاع گردید و بدواً بازپرس محترم پرونده قرار ارجاع امر به کارشناسی جهت بررسی فنی و تخصصی اسناد مورد ادعای جعل را صادر نمود و متعاقب آن شرکت به عنوان مطلع به شعبه بازپرسی احضار و پس از چندین جلسه تحقیق و ارائه اصول بارنامه ها، ترخیصیه ها، و اخذ نظریه کارشناسی که مفاد آن حاکی از عدم جعلیت بارنامه های مورد ادعای جعل بود و همچنین وجود سایر مدارک و ارائه به بازپرسی و اخذ توضیحات لازم، در نهایت بازپرس محترم طی قرار نهایی به شماره ۹۸۰۹۹۷۱۹۴۷۷۰۱۰۳۴ مورخ ۱۳۹۸/۱۲/۲۷ نسبت به تمامی اتهامات وارده قرار منع تعقیب را در خصوص شرکت کشتیرانی دریای خزر صادر نمود. متعاقب قرار منع تعقیب صادره از سوی شعبه اول بازپرسی با توجه به قابل اعتراض بودن آن وفق ماده ۲۷۰ قانون آیین دادرسی کیفری مصوب ۱۳۹۲ شرکت ایست مارکت در فرجه قانونی نسبت به قرار صادره اعتراض نموده و پرونده جهت رسیدگی به شعبه ۱۰۲ کیفری ۲ بهشهر ارجاع گردید، که شعبه مذکور، با صدور دادنامه شماره ۱۴۰۰۴۷۳۹۰۰۵۳۲۳۳۶۰ مورخ ۱۴۰۰/۰۷/۱۷ پرونده را جهت رفع نقص (ایراد شکلی) و انجام تحقیقات عیناً به شعبه اول بازپرسی دادسرای بهشهر ارسال نمود. که پس از پیگیریهای صورت گرفته در دادگستری شهرستان بهشهر مشخص گردید با توجه به بلاتصدی بودن شعبه اول بازپرسی، پرونده به شعبه چهارم بازپرسی ارجاع گردیده که در نهایت با مراجعه به شعبه مذکور و مذاکرات صورت گرفته با بازپرس محترم پرونده با تکمیل تحقیقات از سوی وی طی قرار نهایی به شماره ۱۴۰۱۴۷۳۹۰۰۴۷۴۷۶۲۹ مورخ ۱۴۰۱/۰۶/۱۴ مجدداً قرار منع تعقیب توسط بازپرس محترم صادر گردید، که با توجه به اعتراض شاکی پرونده نسبت به قرار منع تعقیب صادره به موجب ماده ۲۷۰ قانون آیین دادرسی کیفری مصوب ۱۳۹۲ پرونده جهت رسیدگی به شعبه ۱۰۲ کیفری ۲ بهشهر ارجاع گردید و حسب پیگیریهای مکرر و مستمر به عمل آمده، با توجه به حجم زیاد پرونده (۸ جلد) تا کنون تصمیم نهایی توسط قاضی محترم اتخاذ نگردیده است.

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

محیط حقوقی شرکت

مهم‌ترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

- ✓ قوانین تجارت.
- ✓ قوانین حقوقی و قضایی.
- ✓ قوانین و مقررات کار و امور اجتماعی.
- ✓ قوانین و مقررات مالی و حسابرسی.
- ✓ قانون چگونگی اداره مناطق آزاد تجاری- صنعتی.
- ✓ کنوانسیون‌های بین‌المللی در حوزه حمل و نقل دریایی.
- ✓ قوانین و مقررات بیمه.
- ✓ قوانین و مقررات مالیات‌های مستقیم و مالیات ارزش افزوده.
- ✓ مصوبات مجامع، هیات مدیره و آیین نامه‌های داخلی.
- ✓ اساسنامه شرکت.
- ✓ سایر قوانین و مقررات.

۲) بازارهای اصلی، وضعیت رقابتی و جایگاه شرکت

این شرکت (شرکت اصلی) به عنوان بزرگترین شرکت ایرانی در حوزه حمل و نقل دریایی منطقه، محسوب می‌شود.

همچنین وجود کشتی‌های روسی و آذری در دریای خزر به عنوان رقیب اصلی این شرکت محسوب می‌گردد. این شرکت به منظور بهره‌گیری از نیروی انسانی ایرانی و ایجاد اشتغال در منطقه از ساپلایرهای ایرانی جهت تامین قطعات مورد نیاز و همچنین تعمیرکاران متخصص بومی بهره می‌گیرد. ضمناً در راستای حمایت از صنعت کاران داخلی، تعمیرات ادواری ۱۲ فروند کشتی‌های این شرکت در اختیار درای داک‌های ایرانی قرار گرفت.

آموزش‌هایی با استاندارد بالا و استفاده از نیروهای انسانی ایرانی و جایگزینی آن‌ها با دریانوردان خارجی یکی دیگر از فعالیت‌های این شرکت در راستای ایجاد اشتغال می‌باشد.

توجه به مسائل بین‌المللی در حوزه دریای خزر خصوصاً CIS می‌تواند افق‌های روشنی را برای کشتیرانی دریای خزر و تجارت در حوزه فوق ترسیم و به نوعی موجب احیا کریدور شمال جنوب گردد.

حضور ایران در بنادر خارجی و استفاده بهینه از فرصت‌های ترانزیتی و توسعه حمل و نقل بین‌المللی ابزار مناسبی برای تقویت حمل و نقل منطقه‌ای در دستیابی به سهم عمده و با اهمیت شرکت از این بازار می‌باشد.

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

همچنین این شرکت با توجه به شفافیت و ارایه به موقع اطلاعات جزو شرکت‌های فعال و خوب در حوزه حمل و نقل دریایی در بازار فرابورس می‌باشد.

(۵) جزئیات فروش و مراودات شرکت با دولت:

جزئیات مقداری فروش:

نوع ناوگان	نوع حمل	واحد	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	میزان افزایش/کاهش به درصد
ملکی	کانتینری	TEU	۱۰.۳۶۳	۱۳.۵۴۳	(۲۳)
	جنرال کارگو	تن	۱.۲۰۵.۰۷۰	۱.۱۹۲.۶۱۶	۱
استیجاری	جنرال کارگو	تن	۶۷.۳۴۸	-	-

(۶) مراودات شرکت با دولت :

وضعیت بدهی یا طلب از / به دولت

(مبالغ به میلیون ریال)

ردیف	شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	میزان افزایش/کاهش به درصد
۱	مالیات عملکرد پرداختنی	۱.۵۷۵.۸۸۱	۴۴۰.۷۱۸	۲۵۸
۲	مالیات بر ارزش افزوده (خالص)	۷۱۲.۹۱۸	۴۲۰.۱۰۸	۷۰

(۷) کیفیت سود شرکت

(مبالغ به میلیون ریال)

سال مالی منتهی به	سود خالص	سود عملیاتی	سود قبل از مالیات	نسبت جریان نقدی عملیاتی به سود عملیاتی
۱۴۰۲	۱۰.۱۷۵.۱۹۴	۹.۶۵۳.۶۴۸	۱۱.۵۳۰.۶۵۲	۲۷
۱۴۰۱	۷.۴۶۱.۱۹۰	۷.۸۲۰.۲۵۷	۷.۸۸۱.۲۸۲	۵۴

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

(۸) درآمد حاصل از سرمایه گذاری در شرکت های گروه

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰
شرکت کشتیرانی جنوب خط ایران	۱.۶۵۲	۱.۰۸۳	۹۲۲
سرمایه گذاری کشتیرانی	۲.۳۶۲	۱.۲۷۱	۱.۰۰۳
حمل و نقل ترکیبی	۱۰۲	۴۵۱	۱۷۶
کشتیرانی دریای صلح و دوستی	در حال تصفیه	در حال تصفیه	۲۵۹
شرکت فرعی ۱	۱.۰۹۷	۴۱۹	۱.۶۵۲
شرکت فرعی ۲	۲۳۷.۵۴۱	-	-
جمع	۲۴۲.۷۵۴	۳.۲۲۴	۴.۰۱۲

(۹) نسبت های مالی و تحلیل های مربوطه

نسبت های مالی شرکت با استفاده از صورتهای مالی و اقلام مقایسه ای تجدید ارائه شده سال های ۱۴۰۰، ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲ به شرح ذیل ارائه گردیده است.

نوع نسبت	شرح نسبت	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰
نسبت های نقدینگی	نسبت جاری (مرتبه)	۴.۰۹	۳.۰۶	۱.۶۴
	نسبت آنی (مرتبه)	۳.۷۴	۲.۸۱	۱.۳۳
نسبت های فعالیت / کارایی	نسبت گردش دارایی ها (مرتبه)	۱.۰۹	۱.۱۳	۱.۴۵
	نسبت گردش دارایی غیر جاری (مرتبه)	۶.۷۴	۶.۸۷	۴.۵۸
	دوره وصول مطالبات (روز)	۱۱۶	۵۸	۲۹.۸۷
نسبت های سرمایه گذاری / اهرمی	نسبت کل بدهی (درصد)	۲۲	۲۹	۴۳.۲۰
	نسبت بدهی جاری به ارزش ویژه (درصد)	۲۶	۳۸	۷۳.۳۳
	نسبت بدهی بلندمدت به ارزش ویژه (درصد)	۲	۱.۷۲	۲.۷۲
	نسبت دارایی غیر جاری به ارزش ویژه (درصد)	۲۱	۲۳	۵۵.۸۹
	نسبت مالکانه (درصد)	۷۸	۷۱	۵۶.۸۰
نسبت های سود آوری	نسبت سود ناویژه (درصد)	۵۰	۵۱	۳۰.۷۳
	نسبت سود عملیاتی (درصد)	۴۷	۵۶	۲۰.۴۱
	بازده داری ها (درصد)	۵۴	۶۰	۲۹.۸۹
	بازده درآمد (درصد)	۵۰	۵۳	۲۰.۵۶
	بازده ارزش ویژه (درصد)	۶۹	۸۵	۵۲.۶۳

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
 برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

(۱۰) وضعیت معافیت های مالیاتی عملکرد شرکت

ردیف	ماده قانونی موضوع معافیت مالیاتی	درصد معافیت مالیاتی
۱	معافیت ماده ۱۳ مناطق آزاد	به نسبت سهم فعالیت در منطقه
۲	معافیت ماده ۱۴۱ ق.م.م (صادرات خدمات)	به نسبت سهم فعالیت صادرات
۳	معافیت ماده ۱۴۳ ق.م.م (بورس)	۵ درصد

(۱۱) پرداخت سود

سال مالی	سود سهام پیشنهادی هیات مدیره	سود سهام مصوب مجمع
۱۴۰۲	طبق پیشنهاد هیات مدیره و ماده ۹۰ قانون تجارت برابر با ۱۰ درصد سود خالص	در انتظار تصویب در مجمع
۱۴۰۱	طبق پیشنهاد هیات مدیره و ماده ۹۰ قانون تجارت برابر با ۱۰ درصد سود خالص	سود سهام مصوب ۶.۸۰۴.۰۰۰ میلیون ریال و به ازای هر سهم ۶.۳۰۰ ریال

(۱۲) شرکت از منظر بورس اوراق بهادار

وضعیت معاملات و قیمت سهام

شرکت در تاریخ ۱۳۹۲/۱۱/۰۹ نزد سازمان بورس و اوراق بهادار با نماد خزر ثبت و ۱۰ درصد سهام در تاریخ ۱۳۹۳/۰۱/۱۸ در بازار فرابورس عرضه گردید.

وضعیت سهام شرکت طی ۳ سال اخیر به شرح زیر بوده است:

تاریخ	تعداد روزهای باز بودن نماد (در ۱۲ ماه گذشته نسبت به تاریخ تایید گزارش)	تعداد روزهایی که نماد معامله شده است (در ۱۲ ماه گذشته نسبت به تاریخ تایید گزارش)	ارزش بازار سهام در آخرین روز معاملاتی سال	قیمت آخرین معامله سهم در آخرین روز معاملاتی سال	قیمت پایانی سهم در آخرین روز معاملاتی سال	سرمایه (میلیون ریال)
۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۲۳۱	۲۳۱	B۶.۴۲۵	۲۰.۷۴۰	۲۰.۲۵۰	۳.۶۰۰.۰۰۰
۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۲۲۹	۲۲۷	B۵۳.۹۸۶	۳۳.۱۰۰	۳۲.۸۵۰	۱.۰۸۰.۰۰۰

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

اطلاعات بازارگردان شرکت:

قرارداد بازارگردانی شرکت توسط هلدینگ با شرکت تامین سرمایه سپهر منعقد می گردد.

۱۳) حاکمیت شرکتی و نظام راهبری شرکت:

الف) اطلاعات مربوط به ساختار هیئت مدیره و مدیر عامل

ترکیب اعضاء هیئت مدیره شرکت مورخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ به شرح ذیل می باشد:

ردیف	شخصیت حقوقی	سمت هیئت مدیره	تحصیلات/مدرک حرفه ای	تاریخ عضویت در هیئت مدیره	میزان مالکیت شخصیت حقوقی در سهام شرکت (تعداد)
۱	شرکت کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران	مدیر عامل و نایب رئیس هیئت مدیره	کارشناس ارشد مهندسی صنایع	۱۴۰۱/۰۷/۰۹	۲.۷۶۷.۵۳۱.۶۶۹
۲	شرکت خدمات دریایی و مهندسی کشتیرانی قشم	رئیس هیئت مدیره	کارشناس علوم اقتصادی	۱۴۰۱/۰۶/۰۵	۵۰۳۹.۹۹۹
۳	شرکت سرمایه گذاری کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران	عضو هیئت مدیره	کارشناس ارشد معارف اسلامی و اقتصاد	۱۴۰۰/۰۴/۰۲	۳۷۴.۰۴۹.۱۳۷
۴	شرکت سرمایه گذاری فرادریای نیک قشم	عضو هیئت مدیره	کارشناس ارشد حسابداری	۱۴۰۰/۰۴/۰۲	۳.۳۳۳
۵	شرکت کشتیرانی والفجر	عضو هیئت مدیره	دکتری حقوق بین الملل	۱۴۰۰/۱۰/۲۶	۳۳.۳۳۳

ب) اطلاعات درباره اختیارات هیئت مدیره:

به استناد ماده ۳۷ اساسنامه شرکت، هیئت مدیره برای هرگونه اقدامی به نام شرکت و هرنوع عملیات و معاملات مربوط به موضوع شرکت که انجام و اتخاذ تصمیم درباره آنها در صلاحیت مجامع عمومی نباشد، دارای اختیارات نامحدود است، از قبیل:

- ❖ نمایندگی شرکت در برابر صاحبان سهام، کلیه ادارات دولتی و غیردولتی، موسسات عمومی، مراجع قضایی و سایر اشخاص حقیقی و حقوقی.
- ❖ تصویب آیین نامه های داخلی شرکت به پیشنهاد مدیرعامل.
- ❖ اتخاذ تصمیم در خصوص تاسیس و انحلال نمایندگی ها یا شعب در هر نقطه از ایران یا خارج از ایران.

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

- ❖ تصویب ساختار سازمانی، شرایط استخدام و میزان حقوق و دستمزد.
- ❖ پیش بینی و تصویب بودجه سالانه شرکت.
- ❖ افتتاح هر نوع حساب و استفاده از آن به نام شرکت نزد بانکها و موسسات قانونی دیگر.
- ❖ دریافت مطالبات و پرداخت دیون شرکت.
- ❖ صدور ظهن نویسی، قبولی، پرداخت و واخواست اوراق تجارتي.
- ❖ انعقاد هر نوع قرارداد، تغییر، تبدیل، فسخ و یا اقاله آن در مورد اموال منقول و غیرمنقول که مرتبط با موضوع شرکت باشد و انجام کلیه عملیات و معاملات مذکور در ماده «۲» این اساسنامه و اتخاذ تصمیم در مورد کلیه ایقاعات.
- ❖ اتخاذ تصمیم در مورد امور مرتبط با ثبت و معامله کلیه حقوق غیر مادی یا معنوی از جمله هرگونه حق اختراع، نام یا علائم تجاری و صنعتی، کپی رایت، سرقتی و کلیه امتیازات متصوره.
- ❖ به امانت گذاردن هر نوع سند، مدرک، وجوه شرکت یا اوراق بهادار و استرداد آنها.
- ❖ تحصیل تسهیلات از بانکها و موسسات رسمی با رعایت مقررات اساسنامه حاضر.
- ❖ رهن گذاردن اموال شرکت اعم از منقول و غیر منقول و فک رهن و لو کرارا.
- ❖ اقامه هرگونه دعوای حقوقی و کیفری و دفاع از هر دعوای حقوقی و کیفری اقامه شده، در هریک از دادگاه ها، دادسراها، مراجع قضایی یا غیر قضایی اختصاصی یا عمومی و دیوان عدالت اداری، از طرف شرکت، دفاع از شرکت در مقابل هر دعوای اقامه شده علیه شرکت چه کیفری و چه حقوقی در هر یک از مراجع قضایی یا غیرقضایی اختصاصی یا عمومی و دیوان عدالت اداری، با حق حضور و مراجعه به مقامات انتظامی و استیفا کلیه اختیارات مورد نیاز در دادرسی از آغاز تا اتمام، از جمله حضور در جلسات، اعتراض به رای، درخواست تجدیدنظر، فرجام، واخواهی و اعاده دادرسی، مصالحه و سازش، استرداد اسناد یا دادخواست یا دعوا، ادعای جعل یا انکار و تردید نسبت به سند طرف و استرداد سند، تعیین جاعل، حق امضای قراردادهای حاوی شرط داوری یا توافقنامه داوری و ارجاع دعوا به داوری و تعیین و گزینش داور منتخب (با حق صلح و بدون آن)، اجرای حکم نهایی و قطعی داور، درخواست صدور برگ اجرایی و تعقیب عملیات آن و اخذ محکوم به وجوه ایداعی و تعقیب آنها، تعیین مصدق و کارشناس، انتخاب و عزل وکیل و نماینده با حق توکیل مکرر، اقرار در ماهیت دعوا، جلب ثالث و دفاع از دعوای ثالث، دعوای متقابل و دفاع در مقابل آنها، ورود شخص ثالث و دفاع از دعوای ورود ثالث، قبول یا رد سوگند، تامین خواسته، تامین ضرر و زیان ناشی از جرائم و امور مشابه دیگر.
- ❖ تنظیم صورت های مالی سالانه و گزارش فعالیت هیئت مدیره و ارائه آن به بازرس و حسابرس.

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

- ❖ تنظیم صورت‌های مالی میان دوره ای در مقاطع سه ماهه و ارائه صورت‌های مالی شش ماهه به حسابرس و بازرس.
- ❖ دعوت مجامع عمومی عادی و فوق العاده و تعیین دستور جلسه آن‌ها.
- ❖ پیشنهاد هر نوع اندوخته بجز اندوخته قانونی.
- ❖ پیشنهاد تقسیم سود بین صاحبان سهام.
- ❖ پیشنهاد اصلاح اساسنامه به مجمع عمومی فوق العاده.
- ❖

پ) اطلاعات در مورد تعداد جلسات هیئت مدیره و حضور اعضاء در جلسات:

در دوره مورد گزارش، جلسات هیئت مدیره با حضور اکثریت اعضاء به تعداد ۳۰ جلسه تشکیل و موارد مطرح شده با رعایت ماده ۱۲۹ لایحه اصلاحی قانون تجارت به اتفاق آراء اتخاذ تصمیم شده است. کلیه صورتهای هیئت مدیره در دوره های مورد رسیدگی ۹ ماهه و سالیانه، در اختیار حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت قرار می گیرد.

ت) اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت:

الف) جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیران اجرایی شرکت
مشخصات مدیران اجرایی شرکت به شرح جدول ذیل می باشد:

ردیف	سمت	تحصیلات / مدرک حرفه ای
۱	مدیر عامل و نایب رئیس هیات مدیره	کارشناسی ارشد
۲	مدیر امور بازرگانی	کارشناسی ارشد
۳	مدیر امور مالی	دکتر
۴	مدیر امور منابع انسانی	کارشناسی ارشد
۵	مدیر امور فنی	کارشناسی ارشد
۶	مدیر حراست	فوق دیپلم
۷	مدیر امور برنامه ریزی و توسعه	کارشناسی ارشد
۸	مدیر حسابرسی داخلی	کارشناسی ارشد

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

ب) افشای فرآیند تصمیم گیری در خصوص تعیین حقوق و مزایای مدیران ارشد اجرایی حقوق و مزایای مدیران اجرایی همانند کلیه پرسنل در چارچوب نظام مزدی شرکت کشتیرانی دریای خزر که مورد تایید وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی و دستورالعمل های شورای عالی کار و دستورالعمل های داخلی شرکت است تعیین می گردد.

ث) اعضای کمیته حسابرسی:

کمیته حسابرسی شرکت در سال ۱۴۰۲ متشکل از اعضای ذیل می باشد:

ردیف	سمت	تحصیلات/مدرک حرفه ای	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی
۱	رئیس کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	۱۴۰۰/۰۴/۲۸
۲	عضو کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	۱۴۰۱/۰۶/۱۹
۳	عضو کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	۱۳۹۸/۰۷/۲۲
۴	دبیر کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	۱۳۹۹/۰۵/۰۱

ج) اطلاعات در مورد تعداد جلسات کمیته حسابرسی و حضور اعضا در جلسات:

جلسات کمیته حسابرسی همواره با حضور اکثریت اعضا تشکیل و موارد مطرح شده به اتفاق آراء اتخاذ تصمیم می گردد. در دوره مورد گزارش، ۱۴ جلسه تشکیل گردیده است.

چ) اطلاعات در مورد تعداد جلسات کمیته انتصابات و حضور اعضا در جلسات:

تعداد جلسات کمیته انتصابات شرکت در دوره مورد گزارش، ۶ جلسه می باشد.

ح) اطلاعات در مورد تعداد جلسات کمیته ریسک و حضور اعضا در جلسات:

تعداد جلسات کمیته ریسک شرکت در دوره مورد گزارش، ۲ جلسه می باشد.

خ) اطلاعات مرتبط با حقوق و مزایا و پاداش مدیر عامل و اعضای هیئت مدیره:

❖ حقوق و مزایای مدیرعامل در چارچوب نظام مزدی شرکت کشتیرانی دریای خزر مورد تایید وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی و دستورالعمل های شورای عالی کار و دستورالعمل های داخلی شرکت تعیین شده است.

❖ تعداد ۱ نفر از اعضای هیئت مدیره موظف و مابقی غیر موظف می باشند.

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

❖ حق حضور در جلسات اعضاء غیرموظف باستناد صورتجلسه مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۴۰۲/۰۳/۳۱ به شرط تشکیل حداقل یک جلسه در ماه، به مبلغ هفتاد میلیون ریال (ناخالص) برای هر ماه تعیین گردید. حق حضور جلسات برای اعضاء کمیته‌های سه گانه حاکمیت شرکتی (ریسک، حسابرسی، انتصابات) برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ شرکت به شرط حضور و تشکیل حداقل یک جلسه در ماه به مبلغ چهل و دو میلیون ریال (ناخالص) برای هر ماه تعیین گردید.

❖ به استناد صورتجلسه مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۴۰۲/۰۳/۳۱ پاداش عملکرد سال ۱۴۰۱ اعضای هیئت مدیره مطرح و مقرر گردید مبلغی در این خصوص به اعضاء تخصیص نگردد.

د) اصول حاکمیت شرکتی

جدول زیر در خصوص رعایت اصول حاکمیت شرکتی ارائه می‌شود:

ردیف	اصول حاکمیت شرکتی	اقدامات انجام شده توسط هیئت مدیره
۱	چارچوب حاکمیت شرکتی اثربخش	رعایت گردیده و اقدامات لازم انجام شده است
۲	حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آنها	رعایت گردیده و اقدامات لازم انجام شده است
۳	رعایت حقوق ذینفعان	رعایت گردیده و اقدامات لازم انجام شده است
۴	سرمایه گذاران نهادی، بازار سهام و سایر واسطه های مالی	رعایت گردیده و اقدامات لازم انجام شده است
۵	افشا و شفافیت	رعایت گردیده و اقدامات لازم انجام شده است
۶	مسئولیت پذیری هیات مدیره	رعایت گردیده و اقدامات لازم انجام شده است

ذ) ارزیابی اثربخشی هیات مدیره، مدیر عامل و کمیته های تخصصی هیات مدیره

هیات مدیره اثربخشی فعالیت های خود، مدیر عامل و کمیته های تخصصی هیات مدیره شرکت و شرکت های فرعی را در سال مالی مورد گزارش، بررسی و با توجه به سایر موارد مندرج در گزارش فعالیت هیات مدیره، مثبت ارزیابی نمود و در این خصوص، نظر مجمع عمومی را به یادداشت پ، ت، ث، ج، چ و ح بند ۱۳ این گزارش جلب می نماید.

۱۴) گزارشگری پایداری:

بعد زیست محیطی:

فعالیت‌های دریایی و فعالیت‌های جانبی آن تأثیرات زیادی بر اقتصاد و کیفیت زندگی بشر دارند. از جمله این تأثیرات می‌توان به سودهای اجتماعی و اقتصادی، تولید، ایجاد اشتغال و غیره و به تبع آن تأثیر آن بر

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

کیفیت زندگی و توسعه اقتصادهای محلی نیز اشاره نمود. جایگاه بی بدیل دریاها و اقیانوس‌ها در رشد و تعالی جامعه بشری فقط با داشتن دریاها و اقیانوس‌های پاک، سالم، ایمن، پایدار و دارای تنوع زیستی امکان پذیر و توجیه پذیراست. در غیر این صورت آثار زیان بار آن تمامی منافع کوتاه مدت را در میان مدت و دراز مدت تحت تاثیر قرار داده و یا به کلی از بین می‌برد. از این رو لازم است قبل از شروع هر فعالیتی، تحلیلی جامع از تمام آثار اجتماعی و زیست محیطی آن فعالیت‌ها صورت پذیرد.

سود و زیان هر طرح بستگی به عواملی متعددی منجمله نوع فعالیت، خصوصیت منطقه ای فعالیت و سازگاری آن با فعالیت‌های دیگر دارد. لذا یک طراح یا سرمایه گذار باید قبل از شروع، مجموعه اثرات و برآیند سود و ضرر آن و تاثیرات آن بر دیگر فعالیت را بررسی نماید.

کشتیرانی زیر ساخت اساسی برای اقتصاد اغلب کشورها است و مجرای اصلی واردات و صادرات کشور را شکل می‌دهند. به علاوه بنادر نقش اساسی در حمایت و توسعه انرژی‌های تجدید پذیر و کم نمودن اثرات تغییرات آب و هوایی دارند، که این فرایند از طریق جذب مقداری از تقاضای حمل بار جاده ای از راه دریا عملی می‌شود. نیاز به توسعه بیشتر بنادر باید در برنامه ریزی‌های دریایی در نظر گرفته شود. فعالیت بنادر اغلب از طریق ایجاد، نگه داری و توسعه کانال ها برای کشتی‌ها قوی تر می‌گردد. این کار مستلزم لایروبی و دفع گل ولای حاصل از آن است. این عملیات باید با رعایت قواعد زیست محیطی صورت پذیرد. ساختار شیمیایی بستر دریاها و کشورهای توسعه یافته با توجه به قوانین حمایتی موجود در وضعیت خوبی قرار دارند و این به دلیل محدود کردن دفع مواد زاید در دریاها است. اثرات منفی فعالیت‌های کشتیرانی در طرح های دریایی باید در مسیر توسعه پایدار در نظر گرفته شود. به هر حال افزایش رقابت برای بهره برداری از منابع دریایی ممکن است باعث اثرات نامطلوب بر دریانوردی ایمن گردد.



ضروری است اثرات زیست محیطی، اجتماعی و اقتصادی تمام برنامه ریزی‌ها و تصمیم سازی‌هایی که اثر خاص بر فعالیت کشتیرانی دارد در نظر گرفته شود و در تطابق با قوانین بین المللی دریایی باشند.

کشتیرانی نیز یکی از فعالیت‌های اساسی و با ارزش برای کشورها است. کشتی‌های زیادی در بنادر و آب‌های دنیا تردد می‌نمایند. خطرات صنعت کشتیرانی عبارتند از ایجاد آلودگی در حین دریانوردی و یا فعالیت‌های

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

قانونی و غیر قانونی مانند دفع فاضلاب کشتی‌ها، آب مخلوط با روغن، به گل نشستن و دیگر خطرات زیست محیطی منتج از صدا، آلودگی هوا و یا جابجایی گونه های دریایی توسط بدنه کشتی‌ها می‌باشد. حال آن‌که این شرکت با بازرسی‌های مداوم توسط موسسات رده بندی آسیا و ایرانیان بر عملکرد صحیح سیستم‌های تصفیه فاضلاب وانتقال پسماندهای روغنی نظارت دارد و با انجام به موقع تعمیرات ادواری کشتی‌ها شامل رنگ زدن، تعویض قطعات فرسوده و همچنین دفع فاضلاب در بنادر با دستگاه‌های پیشرفته و غیره، عواملی که باعث اختلال در نظم محیط زیست می‌باشد را از بین می‌برد.



بعد مسئولیت های اجتماعی:

حوزه کمک‌های عام المنفعه

اقدامات شرکت در حوزه کمک‌های عام المنفعه و مسئولیت‌های اجتماعی شامل موارد ذیل است:

اقدامات انجام شده در سال ۱۴۰۲		اقدامات انجام شده در سال ۱۴۰۱		اقدامات انجام شده در سال ۱۴۰۰	
شرح اقدام	مبلغ (ریال)	شرح اقدام	مبلغ (ریال)	شرح اقدام	مبلغ (ریال)
در سال ۱۴۰۲، در هیات مدیره شرکت تصویب نگردیده است.		بودجه مسئولیت‌های اجتماعی در هیات مدیره شرکت مصوب گردیده است و بر حسب مورد صرف امور مرتبط با امور عام المنفعه شده است.	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	بودجه مسئولیت‌های اجتماعی در هیات مدیره شرکت مصوب گردیده است و بر حسب مورد صرف امور مرتبط با امور عام المنفعه شده است.	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰

حوزه آموزش کارکنان

اعم فعالیت‌های شرکت در حوزه آموزش کارکنان، به شرح ذیل می‌باشد:

-در سال ۱۴۰۲ برنامه آموزشی شرکت به شرح جدول ذیل می‌باشد.

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

دوره های آموزشی شرکت کشتیرانی دریای خزر- سال ۱۴۰۲		
ماه	جمع نفر ساعت متوسط ماهیانه	سرانه آموزشی متوسط ماهیانه
فروردین	۸۰	۰.۶۴
اردیبهشت	۷۵۲	۶
خرداد	۳۶۸	۲
تیر	۱۱۲	۰.۸۶
مرداد	۷۶۰	۶.۰۰
شهریور	۲۱۰۰	۱۷.۰۰
مهر	۷۴۸	۶
آبان	۴۳۶	۳
آذر	۵۳۶	۴
دی	۵۰۰	۴
بهمن	۴۰۰	۳
اسفند	۱۰۰	۰.۸

دوره های برگزار شده سال ۱۴۰۲ شامل موارد ذیل می باشد :

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

دوره های برگزار شده سال ۱۴۰۲		
ردیف	عنوان دوره	مدت دوره
۱	پکیج بازرگانی جدید ۹۰ ساعت (شروع از ۱۴۰۱/۰۸/۰۱)	۱۶
۲	قوانین و مقررات مالیاتی	۴
۳	مدیریت ریسک بر مبنای استاندارد ISO ۳۱۰۰:۲۰۱۸	۱۶
۴	استقرار مدیریت دانش	۸
۵	زبان مقدماتی روسی	۱۲
۶	زبان پیشرفته روسی	۱۲
۷	مهندس ناظری (ماژول ۲) قوانین، کنوانسیونها و ...	۱۲۰
۸	نقش، مسئولیتها و مهارتهای مدیریتی مهندس ناظر کشتی	۴۸
۹	دانش فنی مهندس ناظر کشتی	۴۸
۱۰	مدیریت پروژه و منابع مالی برای مهندسین ناظر	۴۸
۱۱	مهندس ناظری	۱۲۰
۱۲	پکیج بازرگانی جدید ۹۰ ساعت (شروع از ۱۴۰۱/۰۸/۰۱)	۱۶
۱۳	زبان پیشرفته روسی	۱۲
۱۴	آیین دادرسی مدنی	۱۲
۱۵	مدیریت ارتباط با مشتریان CRM و وفاداری مشتریان	۱۲
۱۶	مدیریت فرایندها بر مبنای مدل APQC	۱۶
۱۷	تشریح الزامات و ممیزی داخلی سیستم مدیریت ایمنی SM CODE و شخص برگزیده خشکی DPA	۲۴
۱۸	خوردگی و روش ها و کنترل آن در شناورهای دریایی	۲۴
۱۹	مدیریت زمان	۸
۲۰	مبارزه با پولشویی و راه های کنترل با آن	۸
۲۱	قوانین و مقررات دریایی و کنوانسیون ها	۱۶
۲۲	انتقاد موثر	۴
۲۳	توسعه فردی	۴
۲۴	دوره های هشت گانه جامع مدیریت فنی کشتی	۱۸۰
۲۵	دوره آموزشی حفاظت استاد محرمانه	۱۲
۲۶	دوره آموزشی ارزیابی فنی، مالی و اقتصادی طرح ها و پروژه ها	۲۴
۲۷	دوره آموزشی CRM پرسنل امیرآباد	۱۲
۲۸	دوره آموزشی تشریح الزامات کنوانسیون کار دریایی mlc ۲۰۰۸	۱۶
۲۹	مبارزه با پولشویی و راه های کنترل با آن	۸
۳۰	سرممیزی سیستم مدیریت کیفیت بر اساس استاندارد iso ۹۰۰۱:۲۰۱۷	۴۰
۳۱	الزامات و ساختار بازرسی های بندری psc و نحوه تعامل	۱۲
۳۲	دوره آموزشی ایمنی بهداشت و محیط زیست hse	۸
۳۳	مدیریت بحران	۱۶
۳۴	کمک های اولیه	۸

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

-در سال ۱۴۰۱ برنامه آموزشی شرکت به شرح جدول ذیل می باشد.

دوره های آموزشی شرکت کشتیرانی دریای خزر - سال ۱۴۰۱			
ماه	جمع نفر ساعت هر ماه	تعداد پرسنل هر ماه	سرانه آموزشی هر ماه
فروردین	۲۸۸	۱۲۰	۲.۴
اردیبهشت	۹۸۰	۱۲۰	۸.۱۷
خرداد	۱۱۶۹	۱۱۹	۹.۸۲
تیر	۸۵۶	۱۱۹	۷.۱۹
مرداد	۷۳۶	۱۱۸	۶.۲۴
شهریور	۸۳۲	۱۲۰	۶.۹۳
مهر	۵۷۶	۱۲۳	۴.۶۸
آبان	۴۵۰	۱۲۲	۳.۶۹
آذر	۸۰	۱۲۶	۰.۶۳
دی	۲۶۰	۱۲۶	۲.۰۶
بهمن	۸۰	۱۲۷	۰.۶۳
اسفند	۲۶۸	۱۲۷	۲.۱۱

دوره های برگزار شده سال ۱۴۰۱ شامل موارد ذیل می باشد:

- پکیج بازرگانی
- پکیج حقوقی
- پکیج مالی
- مدیریت حرفه ای منابع انسانی
- هوش تجاری
- آموزش زبان روسی
- اصول و آداب تشریفات اداری و پشتیبانی
- جانشین پروری
- مدیریت استرس و خشم
- ممیزی داخلی برپایه EFQM
- تجارت الکترونیکی
- دوره های لجستیک بندری و ...

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

بعد اقتصادی:

شرح مختصری از ظرفیت عملیاتی شرکت

- ❖ این شرکت (شرکت اصلی) با توجه به میزان ظرفیت حمل به عنوان بزرگ‌ترین شرکت ایرانی در حوزه حمل و نقل دریایی در منطقه شمال کشور محسوب می‌شود. کشتیرانی دریای خزر علی‌رغم محدودیت‌ها و وجود مشکلات در بنادر خارجی، با دلسوزی و پشتکار مدیریت و پرسنل شرکت، در سال ۱۴۰۲ موفق به حمل انواع کالا در بخش‌های واردات، صادرات و ترانزیت، شده است.
- ❖ این شرکت به منظور بهره‌گیری از نیروی انسانی ایرانی و ایجاد اشتغال در منطقه از تامین کنندگان ایرانی جهت تامین قطعات مورد نیاز و همچنین تعمیرکاران متخصص بومی بهره‌می‌گیرد. ضمناً در راستای حمایت از صنعت کاران داخلی، تعمیرات ادواری ۱۲ فروند کشتی‌های این شرکت در شیب یاردهای ایرانی انجام گرفت.
- ❖ آموزش‌های با استاندارد بالا و استفاده از نیروهای انسانی ایرانی و جایگزینی آن‌ها با دریانوردان خارجی یکی دیگر از فعالیت‌های این شرکت در راستای ایجاد اشتغال می‌باشد. بطوری که تعداد کارکنان خارجی به کمترین حد ممکن در طی ادوار گذشته رسیده است.
- ❖ توجه به مسائل بین‌المللی در حوزه دریای خزر خصوصاً تعامل با حوزه CIS و راه اندازی کریدور شمال-جنوب می‌تواند افق‌های روشنی را برای کشتیرانی دریای خزر رقم بزند.

عملکرد کشتیرانی دریای خزر در حوزه حمل جنرال کارگو، حمل کانتینر

نوع ناوگان	نوع حمل	واحد	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	میزان افزایش/کاهش به درصد
ملکی	کانتینری	TEU	۱۰.۳۶۳	۱۳.۵۴۳	(۲۳)
	جنرال کارگو	تن	۱.۲۰۵.۰۷۰	۱.۱۹۲.۶۱۶	۱
استیجاری	جنرال کارگو	تن	۶۷.۳۴۸	-	۱۰۰

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

رئوس عملکرد کشتیرانی دریای خزر در سال ۱۴۰۲

- ❖ حضور موثر در بازار حمل و نقل دریایی
- ❖ فعالیت در حوزه کریدورهای شرق-غرب و شمال-جنوب در راستای بازارهای کشورهای در مسیر کریدورها
- ❖ پیگیری استراتژی کاهش ریسک در حوزه سلامت اقتصادی کسب و کار با تدوین برنامه‌های نظارتی و شفافیت از طریق هوش تجاری
- ❖ پیگیری برنامه‌های توسعه فردی باهدف جانشین پروری
- ❖ پیگیری برنامه کنترل و بهینه سازی هزینه‌های تعمیرات ادواری (داک)
- ❖ تعمیرات ادواری ۱۲ فروند شناور
- ❖ بازرسی شناورها و تمدید گواهینامه‌های کلاس در موعد مقرر

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

۱۵) اقدامات انجام شده در ارتباط با تکلیف مجمع عادی سال قبل

الف) خلاصه مذاکرات مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام مورخ ۱۴۰۲/۰۳/۳۱

موضوع	تاریخ	محل برگزاری
صورتجلسه تکالیف و سایر مصوبات مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام مورخ ۱۴۰۲/۰۳/۳۱ شرکت کشتیرانی دریای خزر منطقه آزاد تجاری-صنعتی بندر انزلی (سهامی عام) برای عملکرد سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ یا شناسه ملی ۱۰۸۶۰۲۷۲۸۵۳ و سرمایه ۱۰۸۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰ ریال	۱۴۰۲/۰۳/۳۱	بندر انزلی

تشکیل جلسه:

پرو آگهی منتشره در روزنامه اطلاعات شماره ۲۸۴۰۹ مورخ ۱۴۰۲/۰۳/۲۱ و روزنامه گیلان امروز به شماره ۶۲۷۰ مورخ ۱۴۰۲/۰۳/۲۱ جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام شرکت کشتیرانی دریای خزر منطقه آزاد تجاری-صنعتی بندر انزلی (سهامی عام) در ساعت ۱۰:۰۰ روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۲/۰۳/۳۱ با حضور ۸۷٫۸۳ درصد از سهامداران و نمایندگان صاحبان سهام (به شرح صورت پیوست)، اعضای هیأت مدیره، نماینده حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت و نماینده سازمان بورس و اوراق بهادار تهران، در محل مقرر در آگهی دعوت واقع در استان گیلان منطقه آزاد بندر انزلی، خیابان شهید مصطفی خمینی، تالار اجتماعات اداره کل بنادر و دریانوردی استان گیلان- طبقه همکف، تشکیل گردید.

الف- تکالیف مربوط به گزارش حسابرس و بازرس قانونی:

۱- مفاد مندرج در بند ۷ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، با موضوع به نتیجه نرسیدن اقدامات هیأت مدیره جهت انجام تکالیف مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۴۰۱/۰۴/۲۲ به استماع سهامداران رسید و هیأت رئیسه نسبت به پیگیری و رفع تکالیف مذکور تأکید نمودند.

۲- مفاد مندرج در بند ۱۰ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، موضوع عدم رعایت مفاد تبصره ماده ۱۳ و بند ۱ و ماده ۲ دستورالعمل انضباطی ناشران پذیرفته شده در بورس و عدم رعایت برخی از مفاد دستورالعمل حاکمیت شرکتی، ابلاغی توسط سازمان بورس و اوراق بهادار به استماع سهامداران رسید و هیأت رئیسه نسبت به رعایت دقیق مفاد دستورالعمل های مذکور تأکید نمودند.

محمد مهدی نادری نوری رئیس مجمع	علیرضا پوریاقریان ناظر مجمع	احمد اسکندری ناظر مجمع	مصطفی عظیمی عضو مجمع
-----------------------------------	--------------------------------	---------------------------	-------------------------

مجلسه آزاد تجاری - صنعتی انزلی - بلوار بندر - تلفن ۰۱۳-۴۴۴۲۲۸۰۱-۳۰ فاکس ۰۱۳-۴۴۴۲۳۴۲۶ صندوق پستی ۴۳۴۵/۱۷۱۱

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

شماره:	تاریخ:	کشتیرانی دریای خزر شرکت سهامی عام	
صورتجلسه تکالیف و سایر مصوبات مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام مورخ ۱۴۰۲/۰۳/۳۱			
شرکت کشتیرانی دریای خزر منطقه آزاد تجاری-صنعتی بندر انزلی (سهامی عام)			
برای عملکرد سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹			
نیت شده به شماره ۱۴۲۵ با شناسه علی ۱۰۸۶۰۲۷۲۸۵۳ و سرمایه ۱۰۸۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال			
۳- مفاد مندرج در بند ۱۲ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی در خصوص عدم رعایت مفاد دستورالعمل اجرایی مبارزه با پولشویی به استماع سهامداران رسید و هیأت رئیسه بر رعایت کامل مفاد قانون مبارزه با پولشویی تأکید نمود.			
ب- سایر مصوبات			
۱- مقرر گردید نسبت به تهیه برنامه زمانبندی و پیگیری جدی و عاجل مطالبات اقدام شود. ضمناً شرکت موظف گردید گزارش دوره‌ای از روند پیگیری ها را به واحد حسابداری مدیریت و حسابداری مالی هلدینگ ارائه نماید.			
۲- مقرر گردید شرکت ظرف مدت ۳ ماه پس از تاریخ برگزاری مجمع، نسبت به اخذ نامه مدیریت از حسابرس مستقل شرکت و رفع موارد ضعف عملیاتی و اعمال کنترل‌های داخلی اقدام نماید.			
۳- مقرر گردید پیگیری‌های مستمر در خصوص پرونده‌های حقوقی اعم از له یا علیه شرکت انجام و گزارشات مربوطه در این خصوص هر سه ماه یکبار به واحد حقوقی هلدینگ ارائه گردد.			
۴- مقرر گردید شرکت، هر ۳ ماه یکبار اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع و صورت مغایرت قیامین شرکت‌های گروه را به معاونت مالی و سرمایه‌گذاری کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران گزارش نماید.			
۵- مجمع ضمن تشکر و قدردانی از زحمات هیأت مدیره، مدیرعامل و کارکنان شرکت، تعیین پرداخت پاداش به کارکنان شرکت را به مدیریت ارشد گروه کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران تفویض نمود.			
مصطفی عظیمی یکدگلی منشی مجمع	احمد اسکندری ناظر مجمع	علیرضا بوریاقریان ناظر مجمع	محمد مهدی نادری نورعینی رئیس مجمع
۲۳۱۴۵/۱۷۱۱ صندوق پستی		مطابق آزاد تجاری - صنعتی انزلی، بلوار بندر، تلفن: ۰۱۳-۴۴۴۲۳۸۰۱-۲، فاکس: ۰۱۳-۴۴۴۲۳۶۲۶	
۳۷۲			

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

ب) اقدامات انجام شده

عطف به بند «الف» و «ب» صورتجلسه تکالیف و سایر مصوبات مجمع عمومی عادی سالیانه شرکت کشتیرانی دریای خزر مورخ ۱۴۰۲/۰۳/۳۱، نتیجه اقدامات انجام شده به شرح ذیل، جهت استحضار ایفاد می‌گردد.

- درخصوص بند ۱ تکالیف مجمع و عطف به بند ۷ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، در خصوص نهایی نشدن برخی از اقدامات تکالیف مجمع عمومی عادی سال ۱۴۰۰ مورخ ۱۴۰۱/۰۴/۲۲، آخرین پاسخ ارسالی به هلدینگ مورخ ۱۴۰۲/۰۵/۱۴ به شماره ۱۲/۲۸۷۳-۱۱، شرح آخرین اقدامات انجام شده اطلاع رسانی و کلیه تکالیف، رفع گردید.

- در خصوص بند ۲ تکالیف مجمع و عطف به بند ۱۰ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، در خصوص عدم رعایت مفاد تبصره ماده ۱۳ و بند ۱ و ۲ ماده ۱۰ دستورالعمل انضباطی ناشران پذیرفته شده در بورس و عدم رعایت برخی از مفاد دستورالعمل حاکمیت شرکتی، این موضوع توسط مدیر عامل مورد تاکید قرار گرفت و مدیران شرکت، موظف گردیدند در راستای رعایت الزامات مزبور، گام بردارند. در همین راستا، در هیات مدیره شرکت مصوب گردید که «مدیر حسابرسی داخلی و امور حقوقی نسبت به بررسی رعایت الزامات دستورالعمل افشای اطلاعات منشور حاکمیتی اصلاحیه قانون تجارت و همچنین سایر تکالیف، اقدام نمایند».

همچنین، هیات مدیره در نظر دارد با تشکیل کارگروه تخصصی با موضوع حاکمیت شرکتی، ضمن رعایت کلیه مفاد دستورالعمل مزبور نسبت به پایش مستمر اجرای مفاد این دستورالعمل توسط کارگروه مزبور اقدام نماید و از این طریق، موارد عدم رعایت مفاد حاکمیت شرکتی در دوره رسیدگی آتی، مرتفع گردد یا به حداقل ممکن کاهش یابد.

- در خصوص بند ۳ تکالیف مجمع و عطف به بند ۱۲ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، در خصوص عدم رعایت مفاد دستورالعمل اجرایی مبارزه با پولشویی، آقای مصطفی عظیمی بیدگلی به عنوان نماینده مبارزه با پولشویی این شرکت به هلدینگ کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران و دبیرخانه ستاد مبارزه با پولشویی وزارت امور اقتصاد و دارایی معرفی شده و نامبرده کلیه دوره های آموزشی لازم در خصوص مبارزه با پولشویی را سپری نموده اند. همچنین، نام کاربری و رمز عبور سامانه پولشویی دریافت گردید. مضافا اینکه شرکت در نظر دارد با هماهنگی اداره مبارزه با پولشویی نسبت به برگزاری دوره های رسمی آموزشی اقدام نماید. در همین راستا، هیات مدیره در نظر دارد با تشکیل کارگروه تخصصی با موضوع مبارزه با پولشویی ضمن رعایت کلیه مفاد دستورالعمل مزبور نسبت به اجرای دقیق دستورالعمل مبارزه با پولشویی در شرکت گام بردارد.

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

-در خصوص بند ۱ سایر مصوبات، در خصوص موضوع پیگیری مطالبات، به استحضار میرساند مطالبات سنواتی و راکد شرکت محدود به یک مورد و شامل مطالبه از آقای پاک نیا می باشد که روال اداری و حقوقی آن در حال انجام است. همچنین در راستای مرتفع نمودن این تکلیف و در جهت پیگیری مستمر و پویای مطالبات شرکت، کمیته وصول مطالبات که پیشتر تشکیل گردیده بود به صورت منظم نسبت به برگزاری جلسات وصول مطالبات اقدام می نماید.

-در خصوص بند ۲ سایر مصوبات، نامه مدیریت سال مالی ۱۴۰۱، از حسابرس دریافت شده است.

-در خصوص بند ۳ سایر مصوبات، مقرر گردید طبق روال سال قبل گزارش پیگیری های پرونده های حقوقی شرکت به صورت منظم از طرف اداره حقوقی شرکت سرکار خانم لسانی به واحد حقوقی هلدینگ ارائه گردد و این موضوع به صورت مستمر در حال اقدام و اجرا می باشد.

-در خصوص بند ۴ سایر مصوبات، اقدامات انجام شده تا پایان خرداد ماه سال ۱۴۰۳ طی نامه حاضر ارسال می گردد و نتیجه آخرین اقدامات در دوره مالی آتی نیز در زمان مقرر ارسال خواهد شد. صورت مغایرت فیما بین شرکت های گروه نیز پس از بستن حساب ها، تهیه و تنظیم و پس از امضاء طرفین، در سامانه سیام بارگذاری می گردد.

- در خصوص بند ۵ سایر مصوبات، مبنی بر پرداخت پاداش کارکنان با رعایت اصلاحیه ماده ۲۴۱ لایحه اصلاحی قسمتی از قانون تجارت، پاداش کارکنان پرداخت گردید.

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

۱۶) اهداف کلان و استراتژی‌های شرکت:

اهداف کلان و استراتژی‌های اصلی شرکت به شرح ذیل می‌باشد:

اهداف کلان	استراتژی‌های اصلی
اهداف حوزه مالی و سرمایه گذاری: ۱- افزایش سود آوری ۲- افزایش توان مالی و سرمایه گذاری ۳- بهبود نسبت‌های مالی	استراتژی‌های حوزه مالی و سرمایه گذاری: ۱- استراتژی مدیریت هزینه در راستای کنترل بهای تمام شده ۲- مانیتورینگ درآمد و هزینه‌های هر سفر در راستای برنامه ریزی ارزش ۳- تدوین استراتژی منابع تامین مالی جهت توسعه ناوگان در افق ۱۴۰۵
اهداف بازرگانی (بازاریابی و مشتری محوری): ۱- توسعه بازاریابی- افزایش سهم از بازار ۲- مدیریت کاهش توقفات ناوگان در فرآیند لجستیک ۳- افزایش بهره وری ناوگان ۴- افزایش رضایت‌مندی مشتریان ۵- ارائه خدمات مطلوب با در نظر گرفتن بهترین قیمت‌ها در منطقه و حفظ اصل مشتری مداری . ۶- توسعه ناوگان شرکت با در نظر گرفتن حجم بار منطقه و میزان تقاضا و ورود به بازارهای جدید.	استراتژی‌های بازرگانی (بازاریابی و مشتری محوری): ۱- توسعه بازارهای جدید در حوزه جغرافیایی ولگا-دن، آروف و دریای سیاه ۲- استراتژی توسعه ناوگان در راستای توسعه بازارهای جدید و افزایش ظرفیت ۳- پیاده سازی برنامه ریزی ارزش ۴- طراحی اپلیکیشن زنجیره لجستیک دریای خزر در راستای توانمندسازی تجار و رونق حمل و نقل دریایی ۵- استقرار مدیریت ارتباط با مشتری (CRM) ۶- بازنگری ساختار بازرگانی با محوریت توسعه و تعامل با زنجیره تامین و توسعه بازار از طریق فعال سازی نمایندگی‌های داخلی و خارجی ۷- تدوین استراتژی‌های جدید تعامل با تجار و بنادر خارجی و ایرانی در راستای افزایش بهره وری ناوگان و کاهش ریسک تجاری ۸- توسعه خدمات حمل ترکیبی، ترانزیت از طریق کریدورهای شرق-غرب و شمال-جنوب
اهداف عملیات، ناوگان و تجهیزات: ۱- مدیریت بهینه هزینه‌های عملیاتی ناوگان ۲- مدیریت و کنترل ریسک ایمنی ناوگان ۳- کاهش توقفات ناشی از مشکلات فنی غیرمترقبه ناوگان ۴- مدیریت زمان عملیات تعمیرات ادواری در راستای ارتقاء عملکرد ناوگان ۵- مدیریت هزینه‌ها در جهت افزایش سودآوری شرکت و حفظ حقوق سهامداران.	استراتژی‌های عملیات، ناوگان و تجهیزات: ۱- استراتژی کنترل هزینه‌های تعمیرات ادواری و سفری ۲- استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات ناوگان در راستای یکپارچه سازی فرآیندهای مدیریت فنی، مالی و کنترل کیفیت ۳- استراتژی کاهش ریسک‌های ایمنی ناوگان ۴- استقرار بخش‌هایی از ساختار مدیریت فنی در سایر بنادر
اهداف سرمایه انسانی، برنامه ریزی، اطلاعات، حقوقی و ...: ۱- ارتقاء فرهنگ سازمانی ۲- توسعه فردی و سازمانی ۳- جانشین پروری ۴- ارتقاء بهره وری کارکنان ۵- یکپارچه سازی سازمان ۶- حفظ و کرامت نیروی انسانی.	استراتژی‌های سرمایه انسانی، برنامه ریزی، اطلاعات، حقوقی و ...: ۱- استراتژی یکپارچه سازی سازمان با زیرساخت فناوری اطلاعات ۲- تدوین برنامه‌های توسعه فردی با هدف جانشین پروری ۳- پیاده سازی مدیریت دانش ۴- توسعه سبک رهبری در راستای استاندارد سازی فرآیندها، مانیتورینگ شاخص‌های عملکردی و افزایش بهره وری ۵- استراتژی بازنگری ساختار سازمانی در راستای بهبود فرآیندهای کسب و کار

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

۱۷) اطلاعات تماس با شرکت

نشانی دفتر مرکزی: بندر انزلی، منطقه آزاد تجاری- صنعتی بندرانزلی، انتهای خیابان شهید مصطفی خمینی.

کد پستی: ۴۳۱۵۶۷۱۱۴۵

مرکز تلفن: ۰۱۳-۴۴۴۲۳۸۰۱-۳

دورنگار: ۰۱۳-۴۴۴۲۳۶۲۶

آدرس پست الکترونیکی: Info@khazarshipping.com

سایت اینترنتی شرکت: www.khazarshipping.com

امور سهام:

تلفن مستقیم: ۰۱۳-۴۴۴۲۴۰۰۳

تلفن: ۰۱۳-۴۴۴۲۳۸۰۱-۳، داخلی ۲۲۶

نمابر: ۰۱۳-۴۴۴۲۸۱۶۷

آقای محسن میرپور